

УДК 656.132

Л.И.Шаша, доцент, НТУ «ХПИ», Харьков

ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИКОЙ АВТОТРАНСПОРТНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Новый подход к вопросам хозяйствования, предполагающий использование новых принципов, способов, форм и методов управления автотранспортными предприятиями (АТП), предъявляет новые, повышенные требования к экономической информации, которая в форме обратной связи способствует выработке оптимальных управленческих решений.

Оптимизация процесса управления в современных условиях ориентирована на комплексное воздействие со стороны производственных и управленческих подразделений АТП на объект управления, что требует создания его полной информационной модели. Поэтому при формировании системы управленческого учета необходимо обеспечить взаимосвязь различных информационных систем как основы для взаимодействия всех функций управления.

Отсутствие системного подхода к решению сложной проблемы организации управленческого учета, ее научная и практическая значимость в повышении эффективности хозяйствования АТП обусловили цель, задачи и структуру исследования.

Целью данной работы является обоснование теоретических положений и разработка практических рекомендаций по формированию системы управленческого учета на АТП, адаптированных к современным условиям хозяйствования.

Такая целевая направленность исследования обусловила необходимость решения следующей задачи: - определение влияния технологических и организационных особенностей АТП на формирование учетной информации в системе управленческого учета по центрам ответственности; - на основе проведенного анализа - формулировка рекомендаций по определению необходимых элементов системы управленческого учета в зависимости от факторов, обусловивших особенности и информационные потребности АТП.

В существующих экономических исследованиях отсутствует единая концепция управленческого учета. В дискуссии по его предметной сущности мнения колеблются в диапазоне от понимания управленческого учета в узком смысле слова – как подсистемы бухгалтерского учета, до трактовки в широком смысле слова – как системы управления предприятием. В результате анализа различных подходов к управленческому учету, автор склоняется к его трактовке как самостоятельного вида учета, который представляет собой систему учетно-информационной поддержки управления предприятием, основанную на переработке и передаче информации о внешней и внутренней среде хозяйственной деятельности организации. Формирование такой системы обусловлено некоторым различием целей и задач бухгалтерского и управленческого учета, а также ограниченностью использования данных бухгалтерского учета в целях управления.

Такая, ограниченность связана с ретроспективным характером бухгалтерской информации, невозможностью ее использования для формирования стратегии организации, оценки альтернативных действий, а также формирования информации с разной степенью обобщения в зависимости от уровня управления и оценки нефинансовой информации об удовлетворенности клиентов и акционеров, эффективности персонала.

Исследованы концептуальные подходы к определению сущности и содержанию системы управленческого учета; определена роль системы управленческого учета в управлении АТП и обоснована необходимость ее формирования; классифицированы факторы, влияющие на построение системы управленческого учета; рассмотрены технологические и организационные особенности АТП, определяющие формирование учетной информации о доходах и затратах в системе управленческого учета; предложена схема разделения производственного процесса доставки грузов на центры ответственности.

В результате проведенного исследования технологических и организационных особенностей АТП выявлено, что производственный процесс по перемещению грузов следует подразделить на три самостоятельных подпроцесса: управление АТП, обслуживание транспортных средств и собственно транспортировка грузов. Производственный процесс АТП характеризуется отсутствием незавершенного производства и наличием ограниченных запасов материальных ценностей. Эти особенности транспортного процесса определяют специфику формирования учетно-аналитической информации в системе управленческого учета.

С целью выделения объектов учета затрат производственный процесс доставки грузов автомобильным транспортом целесообразно подразделить на виды деятельности, выделить им возможные центры затрат.

Согласно принципу группировки производственных затрат на основе однородности выполняемых функций, на АТП необходимо использовать специфический целевой метод учета затрат и калькуляции перевозок в сочетании с нормативным методом, а информацию о затратах формировать в системе управленческого учета в разрезе центров затрат на соответствующих субсчетах к счетам затрат.

Построенная учетно-аналитическая модель интегрирования финансовых и нефинансовых показателей предприятия автотранспортных услуг в рамках управленческого учета на примере одного из исследуемых АТП позволила существенно оптимизировать процесс управления в современных условиях. Ориентированная на комплексное воздействие со стороны производственных и управленческих подразделений АТП на управляемый объект, она дала возможность создания полной информационной модели относительно конкретного объекта управления.